



VERKSAMHETSPLAN

för

Apotekarsocieteten
och
Läkemedelsakademin i Stockholm AB

Verksamhetsåren 2010 och 2011

	Innehåll	<u>Sid.</u>
	Förord	3
1.	Ändamål	4
2.	Vision	4
3.	Framgångsfaktorer	4
4.	Omvärldsanalys	4
5.	Disposition	6
6.	Verksamhet	6
6.1	Stödja och bedriva utbildning	6
6.1.1	Kurser och temadagar	6
6.1.2	Läkemedelskongressen (LMK)	7
6.1.3	Specialistutbildning	8
6.1.4	Utbildning i kretsarna	8
6.1.5	Stipendier för utbildning	8
6.2	Stödja forskning	9
6.2.1	Symposier, kongresser, temadagar och stöd till externa organisationer	9
6.2.2	Sektionsverksamhet inkl. Special Interest Groups	9
6.2.3	Stipendier för forskning	9
6.2.4	Vetenskapliga priser och utmärkelser	10
6.3	Kritiskt granska och fritt debattera utvecklingen	10
6.3.1	Kretsar och sektioner	10
6.3.2	Centrala projekt	10
6.3.3	e-lixir och APS:s hemsida	11
6.4	Bedriva vetenskapligt grundad publicistisk och annan informativ verksamhet	11
6.4.1	Läkemedelsvärlden	11
6.4.2	Bokutgivning	12
6.5	Stödja internationellt vetenskapligt samarbete	12
6.6	Förvalta och utveckla ett vetenskapligt bibliotek och ett museum	13
6.6.1	Bibliotek	13
6.6.2	Museum	13

7.	Organisation och personal	13
7.1	Medlemsrekrytering, medlemsvård och understöd	13
7.1.1	Medlemsrekrytering och medlemsvård	13
7.1.2	Understöd till behövande	14
7.2	Namn- och profilfrågor	14
7.3	Ekonomi & Office support	14
7.3.1	Data	14
7.3.2	Ekonomi	15
7.3.3	Vaktmästeri och reception/växel	15
7.4	Personal, kompetens och lokaler	15
7.4.1	Personal och kompetens	15
7.4.2	Lokaler	16
8.	Verksamhetens finansiering	16

Verksamhetsplan för Apotekarsocieteten och Läkemedelsakademin i Stockholm AB för verksamhetsåren 2010 och 2011

Apotekarsocieteten är ett viktigt nätverk för alla som är professionellt intresserade av läkemedel – allt från tidig forskning och utveckling till användning och utvärdering av läkemedel. Som en oberoende aktör inom läkemedelsområdet kan vi samla alla som är verksamma inom branschen.

Apotekarsocieteten är en ideell förening med individuella medlemmar och det är viktigt att verksamheten formas utifrån medlemmarnas önskemål. Vi har också en mer kommersiell del, bl. a. Läkemedelsakademin, som utifrån omvärldens förändringar och förväntningar ordnar ett brett utbud av utbildningar, temadagar och kongresser.

Verksamhetsplanen utgår från en omvärldsanalys. Läkemedelsbranschen genomgår ständiga förändringar och behoven förändras. Läget på finansmarknaden påverkar. Genom att kontinuerligt följa utvecklingen, att aktivt påverka densamma när så är möjligt och att nyttja de möjligheter som uppstår, ska Apotekarsocieteten stärka sin ställning som professionellt nätverk inom läkemedelsområdet.

Vid ordförandekonferensen 2009 togs ett initiativ att utarbeta ett policyprogram för Apotekarsocieteten. Kretsar och sektioner har under 2009 kommit med förslag på områden som Apotekarsocieteten ska verka för. Ett utkast till policyprogram diskuterades vid 2010 års ordförandekonferens. Parallellt med detta arbete utvecklas Verksamhetsplanen för 2010 – 2011 som initierades i samband med styrelsens strategidag i november 2009 och som utvecklats vidare inom ledningen. Synpunkter har inhämtats från styrelserna för kretsar och sektioner och utifrån dessa har det slutliga dokumentet sammanställts. Beslut om Verksamhetsplanen fattas i maj 2010 vid Fullmäktige, som är det högsta beslutande organet för Apotekarsocieteten. Det ger en tydlig vägledning för styrelsen och ledningen för Apotekarsocieteten under 2010 – 2011.

Styrelsens ordförande
Eva Sjökvist Saers

1. Ändamål

Apotekarsocieteten (APS) är en ideell förening med ändamål att befordra en hög yrkesstandard inom läkemedelsområdet och att verka för en för individ och samhälle gynnsam utveckling och användning av läkemedel. I detta syfte främjar APS kunskaps- och kompetensutveckling inom läkemedelsområdet.

2. Vision

APS:s vision är att som oberoende ideell förening vara ett förstahandsval för personer verksamma inom läkemedelsområdet och en respekterad partner i branschen genom att erbjuda en attraktiv verksamhet med ett brett utbud av aktiviteter.

3. Framgångsfaktorer

Övergripande framgångsfaktorer för APS är att:

1. Stödja och uppmuntra medlemmarnas ideella insatser för föreningen.
2. Initiera och tillhandahålla mötesplatser för erfarenhetsutbyte.
3. Verka för att olika kompetenser samverkar kring läkemedelsforskning, -utveckling och -användning.
4. Fördjupa relationen till forskning och vetenskap samt sprida nya rön i Sverige.
5. Skapa opinion kring värdet av läkemedel i samhället.
6. Prioritera kvalitet före kvantitet.
7. Vidmakthålla en sund ekonomisk bas för föreningen.

4. Omvärldsanalys

Myndigheter

Under de kommande två åren kan man räkna med att den politiska styrningen av läkemedelsområdet ökar ännu mer. Regeringen kommer under perioden att utarbeta en nationell läkemedelsstrategi vilket kan få konsekvenser på flera olika områden. Läkemedelsverket har en uttalad plan att bli mer synlig mot allmänheten, och flera nya uppdrag som myndigheten fått tyder på att verkets roll som producentobunden läkemedelsinformatör till allmänheten ökar. Även kraven på Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket kommer att öka när det gäller prisbild och subventioner, och Socialstyrelsen kommer att få ett ökat tillsynsansvar inom läkemedelsområdet. Internethandeln ökar och satsningar görs för att förhindra handel med falska och olagliga läkemedel. De stora förändringar som sker inom läkemedelsområdet leder till att samarbetet mellan myndigheterna kommer att öka, även internationellt.

Apoteksväsendet

Apoteksområdet består nu av både gamla och nya aktörer med stark expansionsvilja samtidigt som många frågor måste lösas. En viss överetablering på marknaden kan ske om den inte bromsas av brist på farmaceutisk personal och lokaler. Den nya ägarstrukturen kommer att vara stabil under perioden men det finns en osäkerhet kring långsiktigheten hos flera av de nya ägarna. Många apotek profilerar sig för att hitta konkurrensfördelar, t.ex. vad gäller sortiment, tjänster och butiksutformning. Detta medför att den kundupplevda kvaliteten blir olika för olika apotek. Elektroniskt expeditionsstöd tas i bruk på apoteken. Sveriges Apoteks förening kommer att få en samordnande funktion för att aktörerna enat ska kunna driva frågor om exempelvis pridförhandlingar och certifieringar. Distributionsledet förändras och det blir fler partihandlare. Receptbelagda läkemedel säljs även framöver enbart på apotek och försäljningen förväntas förbli på samma nivå som idag. Försäljningen av receptfria läkemedel ökar däremot nu när de även säljs i dagligvaruhandeln. Det ökade antalet

försäljningsställen av receptfritt medför också priskonkurrens och en annan syn på receptfria läkemedel. Förändringarna medför en ny rörligare arbetsmarknad inom apoteksbranschen med konkurrens om kunnig personal. Många nya aktörer och en helt ny apoteksmarknad kommer att ställa stora krav på vidareutbildning. Under perioden är det val och ett eventuellt regimskifte kan medföra ändrade förutsättningar.

Hälso- och sjukvården

Inom hälso- och sjukvården kommer personalen fortsatt att möta allt kunnigare och mer pålästa patienter som ställer krav och fler individuella sjukförsäkringslösningar. Det skrivs och debatteras mer om läkemedel, tillgänglighet, prioriteringar och IT-system. Sociala mediers roll växer vad gäller information. Ett centrum för bättre läkemedelsanvändning inrättas vid Läkemedelsverket. Periodiska läkemedelsgenomgångar för äldre införs. Landstingen kommer att få en mer aktiv roll när det gäller sjukhusens läkemedelsförsörjning och för flera landsting är det aktuellt att genomföra upphandlingar av tjänster inom läkemedelsförsörjning, farmaceutiska verksamheter och tillverkning. Patientsäkerheten är fortsatt i fokus, t.ex. genom nationella patientregister och elektroniskt expeditiönsstöd. Nya företag uppstår som säljer farmaceutiska tjänster. Riskerna för pandemier ökar samt behovet av behandling av dessa. Ett annat område som fortsatt är i fokus är resistensutvecklingen som kräver ökade insatser. Användningen av diagnostika ökar inom vården och äldres läkemedelsbehov och användning ses över.

Läkemedelsindustrin

Svensk läkemedelsindustri fortsätter att ha problem med ökad risk för utflyttning av forskning och tillverkning samt outsourcing av arbete till CRO (Contract Research Organizations). Antalet innovativa småföretag minskar genom uppköp och fusioner. Cancer, antibiotika och demens är områden där behovet av nya läkemedel är stort. Hårda krav kommer att ställas på kliniska studier som skall visa på kostnadseffektivitet eftersom flera nya läkemedel når marknaden. Miljöaspekter ökar i betydelse. Antalet stödjande patientutbildningar kostnadsfritt via webben, t.ex. kognitiv beteendeterapi, KBT, växer. Industrin kommer att vända sig mer direkt till kunder med information samt till den nya gruppen försäljare inom dagligvaruhandeln. Förpackningar och bipacksedlar kommer i ökat fokus i och med spårbarhetsprojekt för att förhindra förfälskningar och olagliga läkemedel.

Farmaceututbildning

Initialt kommer intagningspoängen till farmaceututbildningarna att vara fortsatt låga men söktrycket ökar under perioden. I Lund startar en apotekarutbildning och i Uppsala revideras nuvarande utbildning. Tilldelningen av forskningsmedel till universiteten har ökat i den senaste forskningspropositionen. Ökningen består framför allt i styrda satsningar på utvalda områden. Satsningar sker på medicinsk grundforskning samt teknikutveckling. Det finns därför ett glapp mellan medicinsk grundforskning kring sjukdomsmekanismer och möjligheten att utnyttja den kunskapen till utveckling av nya läkemedelsbehandlingar vid svenska universitet och företag. Staten kommer att prioritera medicinsk forskning genom ökade satsningar de kommande åren.

Andra trender

Globalt kommer vi att se ökat fokus på individualiserad terapi och diagnostika samt ökat samarbete vad gäller kliniska och prekliniska studier. Kraven avseende tillverkning av generika kommer att öka men även kraven på bästa möjliga farmakovigilans för biologiska läkemedel och vacciner blir särskilt framträdande.

Läkemedelskostnaderna är fortsatt en viktig fråga och tillgången till läkemedel fortsätter vara eftersatt i stora delar av världen.

Europas ställning som ledande region för läkemedelsutveckling har förändrats kraftigt sedan 1990-talet. Europa var en ledande region vad avser investeringar under 1990-talet med en investeringsgrad mer än 50 % högre än USA och Japan. Sedan början av 2000-talet har USA gått om Europa som den mest attraktiva regionen. Japans ställning har också kraftigt förbättrats och ligger nu på 3:e plats. Satsningen från läkemedelsindustrin på andra regioner (Sydamerika, Indien, Östeuropa m.fl.) ökar kraftigt men tillförlitlig statistik saknas. Det är tydligt att globaliseringen av läkemedelsutveckling nu slår igenom med full kraft. USA inför ett nytt sjukförsäkringssystem och EMA får ny organisation under perioden.

5. Disposition

Dispositionen följer § 2 (Verksamhet) i APS:s stadgar. Under Nuläge anges uppnådda resultat under föregående verksamhetsperiod. Angivna mål skall vara uppfyllda 2011-12-31.

Rekrytering och ersättning av personal behandlas inte i planen.

6. Verksamhet

APS är för närvarande indelat i 13 specialistsektioner, 11 geografiska kretsar och fyra Special Interest Groups (SIG). Vissa sektioner har dessutom undergrupper t.ex. Nätverk för klinisk farmaci i Sektionen för sjukhusfarmaci. Centralt stöds kretsar och sektioner av Föreningssektariatet, inrättat 2007.

APS:s helägda dotterföretag, Läkemedelsakademien i Stockholm AB, (LMAB) är indelat i fyra avdelningar: Läkemedelsakademien (LMA), Läkemedelsvärlden Förlag, Bokförlaget samt Ekonomi & Office support.

6.1 Stödja och bedriva utbildning

6.1.1 Kurser och temadagar

6.1.1.1 Nuläge

LMA är Sveriges största oberoende kursgivare inom läkemedelsområdet.

Utbildningsaktiviteterna tas i första hand fram i samarbete med experter inom APS:s sektioner och SIG men samarbeten med externa partners som t.ex. olika myndigheter och internationella organisationer är av stor vikt. Utbudet, varav cirka 1/4 nyutvecklas årligen, är brett och omfattar alla delar av läkemedelsområdet. Under 2008 – 2009 genomfördes 156 olika kurser, tema-/utbildningsdagar, prov och symposier med sammanlagt 7 400 deltagare (Läkemedelskongressen inte inräknad, se 6.1.2). Utbildningsverksamheten är därmed även en viktig kontaktyta för APS. Kurserna som med något enstaka undantag ges i Sverige får genomgående höga betyg i de utvärderingar som görs efter varje kurstillfälle. Satsningar på pedagogisk utveckling och nya utbildningsformer ger konkurrensfördelar.

Läkemedelsakademins hemsida www.lakemedelsakademin.se är idag det klart viktigaste sättet för deltagarna att anmäla sig och 95 % av alla anmälningar kommer idag via hemsidan.

Antalet kliniska provningar i Sverige minskar vilket påverkar behovet av ny personal. Fler provningar läggs ut på kontraktsföretag både nationellt och internationellt och nya regler och direktiv tillkommer ständigt. Förändringarna minskar behovet av bas- och grundutbildningar inom *Klinisk provning* medan dessa ger ett ökat intresse för påbyggnadsutbildningar och korta aktiviteter som fångar aktualiteter och som ger utrymme för nätverkande. Bland de små forskande bolagen i Sverige finns behov av utbildning om och kring bl.a. FAS I studier.

Behovet av aktuella utbildningar inom området *Regulatory Affairs* är fortsatt stort och cirka 50 % av utbudet nyutvecklas årligen. Mycket uppskattade och välbesökta är de endagsutbildningar av karaktären uppdateringar, som arrangeras i samarbete med Läkemedelsverket. Bland de mindre bolagen finns ett nyidentifierat stort behov av grundutbildning vad gäller regelverken rörande läkemedelsutveckling. Nya behov finns också vad gäller t.ex. DrugSafety/Pharmacovigilance, miljöaspekter och medicintekniska produkter.

Omregleringen av apoteksmarknaden har medfört nya aktörer och funktioner och ger nya möjligheter för LMA:s utbildningsverksamhet inom områden som exempelvis *Användning/Information/Behandling*. Utbildningar i farmakoterapi och egeninspektion samt utbildningar för Läkemedelsansvariga har stor potential. Samtliga apoteksaktörer som LMA har träffat har framfört önskemål om e-learningutbildningar. Behov finns av ytterligare utbildningar för informations- och marknadsansvariga (IMA), som ges i samarbete med LIF.

Utbildningar inom området *Drug Discovery/Preklinik* består idag av relativt specialiserade utbildningar och symposier men efterfrågan finns även, framför allt bland mindre bolag, av övergripande utbildningar om läkemedelsutveckling samt av regelbundna uppdateringar om t.ex. patentfrågor. Samarbeten med universitet och högskolor, olika kluster och branschföreningar som t.ex. SwedenBio ger ytterligare expansionsmöjligheter.

Området *Kvalitet/GMP/Tillverkning* bedöms ha goda möjligheter till expansion. Strukturella förändringar inom läkemedelsindustrin har medfört att tillverkning läggs ut på kontrakt, nationellt och internationellt, och att de större företagens interna utbildningsorganisationer krympt. Förändringar i regelverken inom såväl EU som USA liksom krav på återkommande årlig utbildning är positiva för LMA.

6.1.1.2 Mål

- att etablera ett långsiktigt utbildningsuppdrag hos minst en av de nya apoteksaktörerna eller Sveriges Apoteksförening
- att ta fram och utveckla e-learningutbildningar för de nya apoteksaktörerna
- att inom respektive huvudområde utveckla minst en ny kurs/år
- att stärka varumärket Läkemedelsakademien och bli kända/rekrytera nya kunder
- att utveckla LMA:s hemsida så att den får en fungerande kortbetalningsfunktion och en funktion så att hantering och granskning (review) av abstrakt kan skötas via webben
- att utveckla LMA:s hemsida så att den stödjer utvecklade e-learningutbildningar och lärande nätverk

6.1.2 Läkemedelskongressen (LMK)

6.1.2.1 Nuläge

LMK har de senaste åren framgångsrikt genomförts i centrala Stockholm. Avtalet med Apoteket AB om 1000 deltagarplatser har varit viktigt för framgången. Antalet utställare nådde 2009 taket för vad som ryms i lokalerna. Antalet deltagare var 1500 år 2008 och 1400 år 2009. För att utveckla LMK ytterligare till en mötesplats för alla inom läkemedelsområdet behöver det knytas nya samarbetspartners och riktade utbildningsaktiviteter behöver tas fram för att komplettera det traditionella utbudet av föredrag.

6.1.2.2 Mål

- att öka antalet samarbetspartners
- att öka antalet deltagare år 2011 till 1 600

- att under LMK arrangera utbildningsaktiviteter riktade till t.ex. dagligvaruhandeln och Läkemedelsansvariga
- att låta doktorander och studenter som är medlemmar i APS delta gratis

6.1.3 Specialistutbildningar

6.1.3.1 Nuläge

APS ansvarar för prov/dispenser och register i anslutning till auktorisation av LIF:s läkemedelsrepresentanter samt för sekretariatet för Diplom i klinisk prövning. Under perioden 2008 – 2009 har ett stort antal läkemedelsrepresentanter auktoriserats och 12 personer har erhållit diplom i klinisk prövning. Under våren 2008 examinerades de sista 2 specialisterna i sjukvårdsfarmaci och utbildningen lades sedan ner. Behov av certifiering av kliniska apotekare och monitorer inom klinisk prövning har identifierats. 2008 var det sista året av tre som APS stödde en halv lärartjänst inom magisterutbildningen i klinisk farmaci vid Uppsala universitet. Som en följd av den enkät som gjordes hösten 2007 angående certifiering av kliniska farmaceuter har arbetet med att få till stånd en sådan påbörjats under perioden.

6.1.3.2 Mål

- att införa certifiering för kliniska apotekare och monitorer inom klinisk prövning
- att utreda om behov av certifiering eller liknande finns inom fler områden

6.1.4 Utbildning i kretsarna

6.1.4.1 Nuläge

Varje år samlas kretsstudieledarna för att diskutera genomförda och planerade aktiviteter. På initiativ av kretsarna har under 2008 och 2009 hållits två konferenser per år, en i samband med ordförandekonferensen och en i början av september. Samarrangemang har skett med ett flertal kretsar och sektionerna för öppenvårdfarmaci, läkemedelsinformation, läkemedel för djur och farmacihistoria. Under föregående verksamhetsperiod har ca 3600 personer deltagit i kretsarnas utbildningsverksamhet.

6.1.4.2 Mål

- att Föreningssekretariatet tillsammans med kretsarna genomför en gemensam aktivitet över hela landet under perioden

6.1.5 Stipendier för utbildning

6.1.5.1 Nuläge

Stipendierna administreras av Föreningssekretariatet och tilldelning beslutas av en kommitté. Utannonsering sker två gånger om året, höst och vår, på APS:s hemsida och i fackpressen samt via studentkårerna på de olika utbildningsorterna. För att ge medlemmar utan farmaceutisk utbildning möjlighet att söka stipendier omvandlades år 2008

Apotekarsocietets resestipendium för forskare till Apotekarsocietets stipendium för fort- och vidareutbildning som kan sökas av samtliga medlemmar i föreningen utan krav på specifik examen. 2008 – 2009 utdelades totalt 103 stipendier (172 ansökningar) till ett värde av 4,9 miljoner kronor.

Till följd av tidigare permuteringar har arbetsföreskrifter för de nya stiftelserna tagits fram. Arbetet med permuteringar har fortsatt. Kammarkollegiet medgav att Hugo Eneroths stiftelse fick ändra ändamålet. Kapital från stiftelser likviderade av Pensionerade Farmaceuters Förbund har tillförts Apotekarsocietets stiftelse för farmaceutisk utbildning. Apotekare Fredrik Montelins stiftelse har övertagits av Sveriges Farmaceutförbund.

6.1.5.2 Mål

- att se över definitioner och utdelningspolicy då ett flertal stiftelser har krav på anställning på apotek och vi idag har fler apoteksaktörer och driften av sjukhusapotek/arbetet med läkemedel inom slutenvård kan organiseras på olika sätt

6.2 Stödja forskning

6.2.1 Symposier, kongresser, temadagar och stöd till externa organisationer

6.2.1.1 Nuläge

Under de senaste två åren har LMA arrangerat flera internationella symposier samt återkommande möten som Rosenömet, Swedish Proteomics Symposium, Anglo Swedish Medicinal Chemistry Meeting med internationella inslag. Flera program på LMK liksom många temadagar (se 6.1.1. och 6.1.2) har en vetenskaplig karaktär och vänder sig till forskare. APS stödjer verksamheten inom EUFEPS, Nätverket för läkemedelsepidemiologi (NEPI) samt Swedish Proteomics Society, finansiellt och administrativt.

6.2.1.2 Mål

- att arrangera minst ett internationellt symposium varje år
- att tillsammans med annan aktör aktivt uppmärksamma betydelsen av svensk läkemedelsforskning för Sverige som industrination
- att årligen arrangera minst en aktivitet riktad till de små forskande bolagen

6.2.2 Sektionsverksamhet inkl. Special Interest Groups

6.2.2.1 Nuläge

Antalet sektioner inom APS är 13 och antalet SIG är fyra: Drug Discovery and Development Club, Swedish Proteomic Society, Drug Safety och Samhällsfarmaci. En utredning om SIGs ställning inom APS har gjorts och efter en period om tre år ska ställning tas till om en SIG ska upplösas, bli en del av en befintlig sektion eller bilda en ny. Under perioden har ett flertal sektioner genomfört arrangemang tillsammans med kretsar, se vidare under 6.1.4.1. Ett flertal sektioner har genomfört medlemsaktiviteter för sina medlemmar i form av föreläsningar, workshops och nätverksträffar. Sektionen för klinisk prövning har genomfört ett projekt tillsammans med andra aktörer för att motverka den växande administrationen inom GCP.

6.2.2 2 Mål

- att administrativt stödja sektioner/SIG i för dem viktiga frågor som exempelvis certifieringar, se vidare 6.1.3.2
- att via nya SIGs skapa nätverk inom områden som inte täcks av en befintlig sektion och där det finns ett behov att samla intresserade personer

6.2.3 Stipendier för forskning

6.2.3.1 Nuläge

Stipendier administreras av Föreningssekretariatet och tilldelning beslutas av fyra olika kommittéer. De utannonseras två gånger om året på APS:s hemsida och i fackpressen samt via kommittéernas kontaktpersoner. Den ändrade inriktningen på postdoktorstipendier från IFs stiftelse till att omfatta även hemvändande postdoktorer har under perioden 2008 – 2009 resulterat i två utdelade stipendier. Under perioden har Kammarkollegiet bifallit ytterligare permuteringar av ett antal stiftelser samt att ett antal små stiftelser har likviderats. I samband med detta har arbetsföreskrifter för kommittéerna reviderats. 2008 – 2009 utdelades totalt 206 stipendier (966 ansökningar) till ett värde av 4 miljoner kronor.

6.2.3.2 Mål

- att arbeta för att svensk forskning stimuleras genom att fortsätta att utveckla postdoktorstipendierna

6.2.4 Vetenskapliga priser och utmärkelser

6.2.4.1 Nuläge

APS har nio stycken olika utmärkelser för framstående insatser inom läkemedelsområdet: Bengt Danielssonföreläsningen (nya ämnen inom läkemedelsområdet), Bert Erstrands pris (klinisk prövning), Gunnar Källrots pris (galenisk farmaci/ läkemedelsformulering), Läkemedelskemiska priset, Rune Lönngrénföreläsningen (läkemedels roll i samhället), Phabian Award (läkemedelsanalys), Rosenön Award (metabolism/kinetik/dynamik), Scheelepriset samt Sektionen för klinisk prövnings årliga stipendium. Gunnar Källrots stipendium som delas ut med 3 – 4 års mellanrum delades ut 2008. Scheelepriset delas ut vartannat år och delades 2009 ut till Dennis J. Slamon. Inför arbetet med detta sågs rutinerna för nominering och symposium över. En genomgång har gjorts av samtliga priser och listor över vilka som erhållit de olika priserna under åren har upprättats.

6.2.4.2 Mål

- att år 2011 uppmärksamma Scheelepriset – 50 år genom att utarbeta en kommunikationsplan
- att offentliggöra utmärkelserna bättre i tidskrifter och andra media

6.3 Kritiskt granska och fritt debattera utvecklingen

6.3.1 Kretsar och sektioner

6.3.1.1 Nuläge

Föreningssekretariatet har ansvar för samtliga frågor som rör den löpande medlemsverksamheten som service och medlemsvårdning samt är stöd för förtroendevalda i kretsar, sektioner och SIG (mer kring medlemsfrågor se 7.1.1). 3600 personer deltog i kretsmöten och 1700 i möten arrangerade av sektioner. Sektionen för klinisk prövning ger ut tidningen *Prövningen*, Farmacihistoriska Sällskapet ger ut *Unicornis* och ett antal kretsar och sektioner skickar ut medlemsbrev. Sektioner och kretsar deltar i utformningen av APS:s remissvar.

6.3.1.2 Mål

- att 4 000 personer deltar i kretsarrangemang och 2 000 i sektionsarrangemang under den kommande tvåårsperioden

6.3.2. Centrala projekt

6.3.2.1 Nuläge

Från centralt håll har följande projekt genomförts: Projektet *Möjligheter efter monopolet* har resulterat i kontakter med bl.a. Socialdepartement och att centrum för bättre läkemedelsanvändning inrättas på Läkemedelsverket (PM Bättre Läkemedelsanvändning på en omreglerad apoteksmarknad), Läkemedelsverket (att LMA samverkar med LV i utbildningssammanhang), kontakter med samtliga apoteksaktörer för att diskutera utbildningsbehov samt inrättande av ett kvalitetsråd med kvalitetsansvariga från alla kommande aktörer på apoteksmarknaden.

Projektet *Framgångsfaktorer för svensk läkemedelsforskning* samt *Att APS kontinuerligt sammanfattar föreningens ställningstagande i centrala läkemedelsfrågor* ingår i APS:s

policyprogram för läkemedelsområdet, som påbörjades 2009. Vidare har APS varit flitig och syns i debattartiklar i bl.a. SvD och UNT.

Projektet *Läkemedel och patientsäkerhet* har resulterat i ett nätverk inom området med 25 deltagare samt en ny sida under www.swepharm.se.

När det gäller *Att förutsättningslöst utreda föreningens namn* har styrelsen arbetat med detta vid två styrelsemöten. En gruppövning var inplanerad för ordförandekonferensen 2010 och utredningens slutsatser kommer att presenteras vid fullmäktigemötet.

6.3.2.2 Mål

- att APS erhåller en plats i det råd som Läkemedelsverket får i uppdrag att inrätta för bättre läkemedelsanvändning
- att utveckla det kvalitetsråd som initierats tillsammans med apoteksaktörerna på den omreglerade apoteksmarknaden
- att policyprogrammet för läkemedelsområdet, implementeras i föreningen och utvalda frågor drivs tillsammans med andra aktörer

6.3.3 e-lixir och APS:s hemsida

6.3.3.1 Nuläge

Medlemstidningen e-lixir ges ut digitalt med 5 nummer per år. 2008 fick den en ny layout och utvecklades till att samverka med hemsidan via direktlänkar för att ge mer information kring remisser/remissvar och annat.

Hemsidan har fått en ny förstasida och mer information kring aktuella händelser inom läkemedelsområdet dessutom har föreningens ställningstagande i remissvar m.m. lyfts fram. AiL (Aktuellt inom Läkemedelsområdet) ett digitalt nyhetsbrev med fokus på aktuella frågor inom apotek, sjukvård och läkemedelsindustri skickas till medlemmarna ca.10 gånger per år.

6.3.3.2 Mål

- att omarbete medlemstidningen e-lixir till ett format anpassat till webben
- att undersöka kvalitetsupplevelser hos medlemmarna kring hemsida och e-lixir
- att ha en webbredaktör på deltid för att utveckla hemsidan

6.4 Bedriva vetenskapligt grundad publicistisk och annan informativ verksamhet

6.4.1 Läkemedelsvärlden

6.4.1.1 Nuläge

Under den gångna verksamhetsperioden har Läkemedelsvärlden satsat på en omfattande redesign och relansering av papperstidningen. Omgörningen har omfattat ny logotyp samt ny visuell och innehållsmässig form. Ett viktigt mål med detta arbete var att skapa en tydligare skillnad mellan papperstidningen och webbplatsen, där webben står för den dagliga snabba nyhetsrapporteringen och tidningen för det fördjupade materialet. Omgörningen har följts upp av en omfattande läsvärdesundersökning och resultaten ger vid handen att den nya tidningen har tagits emot mycket väl, den har blivit mer läst och den lyckas även attrahera fler yngre läsare.

Den distribuerade upplagan har legat på drygt 10 000 exemplar. Antalet prenumerationer från apoteken har fortsatt att minska, samtidigt har detta delvis kompenseras för genom nya prenumeranter.

En mindre uppgradering av webben har genomförts och antalet unika besökare per månad uppgick i slutet av 2009 till över 30 000 (att jämföra med målet under perioden som var satt till 20 000) och det elektroniska nyhetsbrevet skickas nu till uppemot 4 000

mejlprenumeranter varje vecka.

Läkemedelsvärlden har profilerats tydligare i sälj- och marknadsföringsaktiviteter och medverkat i flertalet evenemang. I slutet av perioden lanserades också ett eget kvällsevenemang: ”LmV tar pulsen på” och först ut var fem av de nya apotekskedjorna som live-intervjuades i ett fullsatt bibliotek den 9 december 2009.

6.4.1.2 Mål

- att uppnå 4 500 betalande prenumeranter
- att ha minst 35 000 unika besökare per månad på webben
- att på annonssidan uppnå 20 % packningsgrad i tidningen och 50 % bokningsgrad av totala möjliga bannerutrymmet på webben
- att lansera nya lösningar på webben
- att initiera samarrangemang med LMA
- att Läkemedelsvärlden citeras av relevanta medier samt skapar debatt

6.4.2 Bokutgivning

6.4.2.1 Nuläge

APS ger ut läroböcker och annan litteratur med anknytning till olika delar av läkemedelsområdet. År 2009 gjordes en omfattande genomgång och utgallring av boksortimentet som nu består av cirka 30 titlar. De två senaste åren såldes 24 356 böcker. Följande nya böcker och utgåvor har producerats under perioden: Ren, mjuk och vacker – kemi och funktion hos kosmetika, utg. 2, Apotekarsocietetens Jubileumsbok – 150 år, Svensk Farmaceutisk Matrikel 2008 och 2009, Apoteket – monopolet som visade vägen (såldes i 15 000 exemplar till Apoteket AB). Dessutom gjordes under perioden ett omtryck av Receptföreskrifter – tolkningar och kommentarer, utg. 3. Ett avtal skrevs med Bokrondellen som är en artikeldatabas för bokbranschen. Här kan bokhandeln hitta och beställa böcker från alla svenska förlag som deltar. I övrigt marknadsförs böckerna framför allt via APS:s webbshop, medlemstidningen e-lixir, Läkemedelsvärldens webbplats samt internationellt via Taylor & Francis.

6.4.2.2 Mål

- att ge ut tre aktuella och efterfrågade boktitlar/nya utgåvor
- att utreda möjligheten för fortsatt utgivning av Svensk Farmaceutisk Matrikel

6.5 Stödja internationellt vetenskapligt samarbete

6.5.1 Nuläge

APS och LMA har många internationella samarbeten och ett brett internationellt kontaktnät där enskilda sektionsmedlemmar och den vetenskaplige sekreteraren har fortlöpande kontakter och t.ex. ingår i programkommittéer med bl.a. European Federation of Pharmaceutical Sciences (EUFEPS), Arbeitsgemeinschaft für Pharmazeutische Verfahrenstechnik (APV), Association de Pharmacie Galénique Industrielle (APGI), Royal Pharmaceutical Society of Great Britain, Royal Society of Chemistry UK, European Association of Hospital Pharmacists, European Federation of Medicinal Chemistry (EFMC), Groupe de Métabolisme et de Pharmacocinétique, International Society for the History of Pharmacy. Postdoktorstipendier utdelas för forskning i utlandet.

6.5.2 Mål

- att identifiera och genomföra minst ett samarbetsprojekt med någon internationell organisation

6.6 Förvalta och utveckla ett vetenskapligt bibliotek och ett museum

6.6.1 Bibliotek

6.6.1.1 Nuläge

För biblioteket ansvarar en biblioteksnämnd och resurser finns avsatta för dess skötsel. Cirka 3 500 nya titlar har registrerats i biblioteksdatan under perioden och biblioteket omfattar nu cirka 18 000 registrerade böcker och särtryck. De värdefullaste böckerna, ca en tiondedel av totalantalet registrerade, är sedan 2008 deponerade i Hagströmer Biblioteket på Karolinska Institutet. Ett antal donerade böcker, huvudsakligen dubletter till tidigare bestånd, har inkommit under perioden. Ett antal böcker har köpts in på bokauktion och ett större antal volymer har valts ut för renovering. Biblioteket har flera gånger hyrts ut för filminspelningar och kan, i lätt maskerad form, igenkännas i bl.a. Millennium-filmerna efter Stieg Larssons romaner.

6.6.1.2 Mål

- att samlingarna görs sökbara via APS:s hemsida (inte uppfyllt mål i de senaste verksamhetsplanerna)
- att iordningställa en hyllsektion med kompendier och läroböcker från farmaceutisk utbildning
- att renovera ett urval böcker
- att marknadsföra våra samlingar på Hagströmer Biblioteket, t.ex. via APS:s hemsida

6.6.2 Museum

6.6.2.1 Nuläge

Museet drivs med bidrag från APS samt ideella insatser från Farmacihistoriska Sällskapet. Samlingarna har under den senaste perioden tillförts donationer, bl. a i form av ytterligare inredningsdetaljer från de tidigare apoteken Morianen och Nordstjärnan i Stockholm, samt ett antal skyltar. Registrering för bildarkivet pågår kontinuerligt. Hittills har ca 4 000 bilder registrerats. Sedan våren 2009 har apotek med bilder och kortfattade texter börjat presenteras på föreningens hemsida. Receptkuvertsamlingen och nu även ett antal recept har sorterats och registrerats. Årligen utförs ca 30 visningar för upp till ca 700 personer. Under 2010 – 2011 samverkar Museet med Småland museum (Sveriges glasmuseum) i en utställning kring Apoteksglas genom sekler.

6.6.2.2 Mål

- att vidareutveckla och underhålla museets webbsida
- att bygga ut och utveckla utställningen om svensk läkemedelsindustri
- att samverka med andra museer i utställningar kring läkemedel och därtill hörande verksamheter

7. Organisation och personal

7.1 Medlemsrekrytering, medlemsvård och understöd

7.1.1 Medlemsrekrytering, medlemsvård

7.1.1.1 Nuläge

Antalet betalande medlemmar har varierat under perioden. Under 2008 vände den nedåtgående trenden och medlemsantalet den 31 december 2008 var 6 180 för att sjunka något under nästkommande år till 6 027 den 31 december 2009. Ett arbete med att föryngra medlemskåren påbörjades, inte minst genom ett ökat engagemang för studenter på studieorterna. Som ett led i att nå ut till nya grupper och attrahera medlemmar inom forskningssidan har en aktivitet kallad Bubbel & Debatt inom Life Science skapats i samarbete med Naturvetarna, SwedenBio och KemivärldenBiotech. Ett arbete med att visa värdet med att vara medlem i APS har gjorts. Exempel på detta är att medlemmar har förtur till aktiviteter, att dessa är kostnadsfria för medlemmar etc.

7.1.1. 2 Mål

- att fortsätta arbetet med att tydliggöra nyttan med att vara medlem i APS
- att öka antalet yngre yrkesverksamma medlemmar
- att på den omreglerade apoteksmarknaden via kretsaktiviteter lyfta fram APS som lokal mötesplats

7.1.2. Understöd till behövande

7.1.2.1 Nuläge

I dagsläget finns tre stycken understödsstiftelser med primärt ändamål att lämna understöd till behövande. Två av stiftelserna har andrahandsändamål med anknytning till fort- och vidareutbildning. Understödsärenden handläggs av Föreningssekretariatet och beslutas av en understödskommitté. Arbetet med permuteringar har fortsatt och under perioden har Ålderstilläggs-kassans understödsstiftelse och Ålderstilläggs-kassans kassaförlagsstiftelse fusionerats med Apotekarsocietetens understödsstiftelse. Kapital från stiftelser likviderade av Pensionerade Farmaceuters Förbund har tillförts Apotekarsocietetens understödsstiftelse.

7.1.2.2 Mål

- att den påbörjade permuteringen med att införa ett andrahandsändamål för Farmaceuternas sjuk-kassas stiftelse slutförs

7.2 Namn- och profilfrågor

7.2.1 Nuläge

En profilhandbok med råd och riktlinjer för tryckt material togs fram 2006. Denna hålls uppdaterad, reviderad senast 2009.

7.2.2 Mål

- att stärka kännedomen om föreningens namn utifrån det beslut som fullmäktige tar år 2010 avseende namnfrågan

7.3 Ekonomi & Office support

7.3.1 Data

7.3.1.1 Nuläge

Under perioden har två stora projekt initierats, vilka båda kommer att slutföras under nästkommande period. Det första avser att möjliggöra för kortbetalningar direkt via hemsidan, det andra avser en genomgång av våra nuvarande kärnsystem (Aladdin, Affärssystem och hemsida).

7.3.1.2 Mål

- att öka beredskapen för strömavbrott genom att öka kapaciteten på avbrottsfri kraft (UPS)

- att göra en genomgång av befintliga kärnsystem i syfte att effektivisera informationsflöden och beroende av utfall göra en inventering av marknaden för berörda system

7.3.2 Ekonomi

7.3.2.1 Nuläge

Ekonomiavdelningen bistår APS, LMAB, EUFEPS, NEPI, APS:s värdepapperskonsortium med ingående stiftelser samt APS:s hyresfastigheter. Avdelningen levererar delårs- och helårsbokslut, tre prognoser och en årsbudget.

7.3.2.2 Mål

- att fortsatt erhålla få anmärkningar vid revision
- att byta version av Hogia Affärssystem
- att effektivisera hantering av kund- och leverantörsfakturor genom att undersöka möjligheten att skicka/ta emot fakturor på andra sätt än via post, t ex genom scanning

7.3.3 Vaktmästeri och reception/växel

7.3.3.1 Nuläge

Under perioden har en samordning av resurser mellan Vaktmästeri och reception/växel genomförts med resultat att en halvtidstjänst har sparats in. Vaktmästeriet fortsätter att ta en aktiv del i arbetet med översyn och underhåll av våra fastigheter.

7.3.3.2 Mål

- att se över och effektivisera rutinerna kring hantering av kontorsmaterial
- att säkerställa att inhyrda backup-personer i reception/växel alltid har tillgång till korrekt information via vårt telefonigränssnitt

7.4 Personal, kompetens och lokaler

7.4.1 Personal och kompetens

7.4.1.1 Nuläge

En riktad hälsoundersökning genomfördes 2008 och visade att samarbete och gemenskap med arbetskamrater är bra liksom kontakterna med närmaste chef. Motionsvanorna har förbättrats sedan 2006, men stressrelaterade besvär har ökat. För att minska stressen har en rad personalmöten och de båda senaste sommarkonferenserna haft stress på agendan och hur man kommer tillrätta med denna. Varje år har samtliga chefer haft ett medarbetar- och kompetenssamtal i syfte att utveckla medarbetaren. En ergonom har tillsammans med varje medarbetare sett över enskilda arbetsplatser samt föreslagit förbättringar som också åtgärdats.

7.4.1.2 Mål

- att genomföra ny hälsoundersökning under 2010
- att genomföra nödvändiga åtgärder som en konsekvens av hälsoundersökningen
- att genomföra tio interaktiva personalmöten per år
- att årligen, för varje medarbetare, genomföra ett medarbetar- och kompetenssamtal
- att den individuellt överenskomna kompetensutvecklingsplanen följs upp

7.4 2 Lokaler

7.4.2.1 Nuläge

Inbrottskyddet har förstärkts genom nya lås på några entrédörrar. Åtgärder har vidtagits så att myndigheternas utrymningskrav för biblioteket uppfylls. Större renoveringar har utförts omfattande utvändigt fönstermålning, ytbehandling av golv, väggar, skåp och bord i lunchrum, kök, Sprinchorn-rummet och bibliotek. Ett nytt mötesrum för cirka åtta personer har iordningställt vid receptionen och fått namnet Westling. Detta kompletterar de tre tidigare mötesrummen, Sprinchorn, Arwidsson samt Tidskriftsrummet.

7.4.2.2 Mål

- att anpassa Stenhallen till att vara en tillfällig mötesplats
- att införskaffa en projektor till Sprinchorn
- att införskaffa whiteboard tavlor till sammanträdesrummen

8. Verksamhetens finansiering

8.1. Nuläge

APS är en kvalificerad, allmännyttig, ideell förening, befriad från skatt på avkastning av kapital men inte avseende avkastning från fastighetsförvaltning. Det förra gäller förutsatt att minst 80 % av kapitalets direktavkastning (taget som snitt under en femårsperiod) subventionerar ändamålet för verksamheten. APS:s kapital är placerat dels i egna fastigheter till ett marknadsvärde (baserat på taxering och värdering) om ca 117 mkr, dels som andelar i APS:s värdepapperskonsortium med ett marknadsvärde på 223 mkr (dec 09). Organisationen förvaltar dessutom stipendie- och understödsstiftelser till en sammanlagd förmögenhet på 151 mkr. Genom att kostnaderna för verksamheten endast täcks av egna genererade intäkter till 67 % uppstår ett underskott. Detta finansieras med avkastningen från Värdepapperskonsortiet och hyresintäkter från föreningens fastigheter. Värdet på föreningens samlade förmögenhet minskade med 73 miljoner kronor under 2008 och ökade med 37 miljoner under 2009.

8.2 Mål

- att säkerställa kapitalbasen och dess utveckling
- att över en femårsperiod uppnå en real förmögenhetstillväxt (värdepapper och fastigheter) på fyra procent
- att verksamhetens underskott 2010 inte överstiger 16,8 mkr
- att verksamhetens underskott 2011 inte överstiger 16,4 mkr (beslut om budget 2011 fattas hösten 2010).